

Министерство просвещения Российской Федерации
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Набережночелнинский государственный педагогический университет»
(ФГБОУ ВО «НГПУ»)

УТВЕРЖДЕНО

Решением ученого совета

Протокол №1 от 27.01.2023 г.

Приказ №39-д от 27.01.2023 г.

Председатель ученого совета,
ректор

_____ А.А. Галиакберова
М.П.

**Дорожная карта реализации федерального инновационного проекта
Модель «Учитель → учителю» в условиях цифровой трансформации образования»
в 2023 году**

1. Направление инновационной деятельности

Разработка, апробация и внедрение методик повышения квалификации педагогических работников сферы образования на основе применения современных образовательных технологий.

2. Цель инновационного образовательного проекта

Освоение и развитие к 30.12.2025 году у 50 % (из 180) учителей со стажем работы до 5-ти лет Приволжского Федерального округа **метакомпетенций (аналитических, управленческих, коммуникативных, лидерских)** в условиях цифровой трансформации образования.

3. Задачи инновационного образовательного проекта

1. Разработать инструменты для оценки метакомпетенций учителя и апробировать среди учителей-наставников.
2. Создать, апробировать и внедрить цифровой симулятор «Развитие метакомпетенций учителя».
3. Разработать, апробировать и внедрить дополнительную профессиональную программу повышения квалификации с использованием цифровых образовательных технологий по теме «Развитие метакомпетенций учителя-наставника для сопровождения непрерывного профессионального развития учителей».
4. Разработать, апробировать и внедрить модель «Учитель→учителю», как механизм, обеспечивающий непрерывное профессиональное развитие учителей.
5. Провести мониторинг внедрения модели «Учитель→учителю» в субъектах Приволжском Федеральном округа.

Основные задачи на 2023 год:

1. Продолжить апробацию модели «Учитель→учителю» на апробационных площадках муниципальных районов: Азнакаевском, Заинском, Менделеевском, г. Набережные Челны.
2. Внести коррективы и доработать цифровой симулятор «Развитие метакомпетенций учителя», апробировать среди учителей целевой группы проекта.

4. Кадровое обеспечение при реализации инновационного образовательного проекта

№ п/п	ФИО специалиста,	Место работы, должность, учёная степень, учёное звание специалиста (при наличии)	Функции специалиста в рамках реализации инновационного образовательного проекта
1	Мухаметшин Азат Габдулхакович	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», первый проректор, заместитель председателя ученого совета, доктор педагогических наук, профессор	Научный руководитель проекта
2	Шакирова Лариса Рамилевна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, директор	Куратор проекта
3	Чечина Елена Станиславовна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, заведующий лабораторией	Координатор проекта
4	Калинин Константин Андреевич	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, заместитель директора по научно-методической работе, кандидат педагогических наук	Ответственный за публикацию статей и методической продукции

5	Вострикова Светлана Николаевна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, заместитель директора	Оформление договоров с участниками ФИП
6	Галиева Алсу Разяповна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», институт дополнительного профессионального образования, заведующий сектором по связям с общественностью	Информационное наполнение страницы сайта ФГБОУ ВО «НГПУ» о деятельности ФИП
7	Хуснутдинова Резида Рустамовна	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», кафедра психолого-педагогического и специального дефектологического образования, кандидат психологических наук	Преподаватель, проведение семинара
8	Киселев Борис Васильевич	ФГБОУ ВО «Набережночелнинский государственный педагогический университет», старший преподаватель кафедры информатики и вычислительной математики	Разработчик симулятора (техническая сторона)
9	Фомина Татьяна Александровна.	Бизнес-тренер, интеллект-тренер, коуч	Преподаватель, проведение семинара
10	Соломатина Наталья Викторовна	МБОУ «СОШ № 31 с УИОП» г. Набережные Челны, заместитель директора	Преподаватель, проведение семинара

5. Основные сведения о реализации инновационного образовательного проекта

№ п/п	Мероприятие, его содержание, место проведения	Сроки реализации	Ответственный исполнитель	Результат
1	<p><i>Мероприятие:</i> Совещание рабочей группы по проекту.</p> <p><i>Содержание:</i> Об организации деятельности федеральной инновационной площадки на базе ФГБОУ ВО «НГПУ» в 2023 году.</p> <p><i>Место проведения:</i></p>	09.01.2023– 21.01.2023	Чечина Е.С.	1. Определены основные задачи реализации федерального инновационного проекта «Модель «Учитель→учителю» в условиях цифровой трансформации образования» на 2023 год, разработана дорожная карта

2	<p>ФГБОУ ВО «НГПУ», 3 корпус (ул. Батенчука, 21)</p> <p><i>Мероприятие:</i> Вебинар для учителей-наставников по теме «Использование диагностической карты учителя со стажем до 5-ти лет для проектирования образовательной программы»</p> <p><i>Содержание:</i> Описание действий учителя-наставника при сопровождении учителей со стажем до 5-ти лет при проектировании образовательной программы по освоению универсальных компетенций.</p> <p><i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>	12.01.2023	Чечина Е.С.	<p>2. Определён состав рабочей группы по реализации проекта из числа штатных сотрудников Университета, физических лиц по гражданско-правовым договорам на 2023 год.</p> <p>3. Определены функции участников в рамках реализации инновационного образовательного проекта (<i>смотреть в пункт 5 «Кадровое обеспечение при реализации инновационного образовательного проекта»</i>).</p> <p>4. Определены источники финансирования для составления сметы.</p> <p>1. Учителя-наставники получили алгоритм действий при сопровождении учителей со стажем до 5-ти лет при проектировании образовательной программы по освоению универсальных компетенций.</p> <p>2. Учителя-наставники получили информацию об учителях со стажем до 5-ти лет (пример диагностической карты, индивидуальные образовательные программы с рекомендациями).</p>
---	---	------------	-------------	--

3	<p><i>Мероприятие:</i> Круглый стол по теме «Реализация модели «Учитель→учителю» в образовательной организации».</p> <p><i>Содержание:</i> Приглашены кураторы по реализации проекта из УО и школ-апробационных площадок муниципальных районов: Азнакаевского, Заинского, Менделеевского, г. Набережные Челны.</p> <p>Содержание 3 этапа реализации модели «Учитель→учителю».</p> <p><i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>	17.01.2023	Чечина Е.С.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Представлен отчёт о деятельности ФИП в 2022 году. 2. Проведён анализ обучения учителей со стажем работы до 5-ти лет. 3. Кураторам отправлены списки участников ФИП в 2023 году. 4. Определено содержание деятельности кураторов, наставников и учителей целевой группы на 3 этапе реализации модели «Учитель→учителю».
4	<p><i>Мероприятие:</i> Реализация 3 этапа модели «Учитель→учителю».</p> <p><i>Содержание:</i> Разработка учителями целевой группы индивидуальной образовательной программы по освоению универсальными компетенциями.</p> <p>Анализ индивидуальных образовательных программ. Определение умений для разработки заданий промежуточной и итоговой оценки.</p> <p>Проведение промежуточной оценки освоения универсальными компетенциями у учителей целевой группы.</p> <p><i>Место проведения:</i></p>	18.01.2023 – 30.09.2023	Чечина Е.С. Кураторы от УО, от апробационных площадок	<p>К 01.02.2023 года учителя целевой группы разработали индивидуальную образовательную программу освоения универсальными компетенциями (выбрали одно умение в рамках универсальной компетенции).</p> <ol style="list-style-type: none"> 2. Проведён анализ индивидуальных образовательных программ, определены умения для разработки заданий промежуточной и итоговой оценки (Чечина Е.С.). 3. Проведена промежуточная оценка освоения универсальными компетенциями у учителей целевой группы (март, проводят наставники).

5	<p>На базе апробационных площадок муниципальных районов: Азнакаевского, Заинского, Менделеевского, г. Набережные Челны</p> <p><i>Мероприятие:</i> Межрегиональный фестиваль лучших педагогических практик среди учреждений среднего профессионального и высшего образования</p> <p><i>Содержание:</i> Выступление по теме «Современные технологии сопровождения в практике учителя-наставника» на кейс-площадке «Опыт наставничества в образовательных организациях в наставнических парах «педагог-педагог» по обеспечению адаптации и закрепляемости в профессии».</p> <p><i>Место проведения:</i> ГБПОУ «Нижегородский Губернский колледж», г. Нижний Новгород, ул. Витебская, д. 41.</p>	27.01.2023	Чечина Е.С.	<p>Выступление по теме «Современные технологии сопровождения в практике учителя-наставника» на кейс-площадке «Опыт наставничества в образовательных организациях в наставнических парах «педагог-педагог» по обеспечению адаптации и закрепляемости в профессии». Представлен опыт организации наставничества в образовательной организации в рамках апробации модели «Учитель→учителю».</p>
6	<p><i>Мероприятие:</i> Совещание при ректоре.</p> <p><i>Содержание:</i> Об организации деятельности федеральной и н н</p> <p><i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус</p>	01.02.2023– 28.02.2023	Мухаметшин А.Г. Шакирова Л.Р.	<p>Издан приказ ректора «Об организации деятельности федеральной и н н на базе ФГБОУ ВО «НГПУ» в 2023 году». о в а ц</p>

7	<p>(ул. Низаметдинова, д. 28)</p> <p><i>Мероприятие:</i> Расчет бюджета реализации проекта. <i>Содержание:</i> Расчет бюджета реализации проекта на 2023 год. Составление сметы. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус (ул. Низаметдинова, д. 28)</p>	01.02.2023– 28.02.2023	Шакирова Л.Р.	<p>1. Произведёт подробный расчёт бюджета на 2023 год с учётом найденных источников. 2. Составлена смета проекта.</p>
8	<p><i>Мероприятие:</i> Проведение серии методических мастерских по разработке ситуационных задач для оценки универсальных компетенций учителя. <i>Содержание:</i> Приглашены индивидуальные участники-учителя высшей квалификационной категории Приволжского Федерального округа. Технология разработки ситуационных задач для оценки универсальных компетенций. <i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>	10.02.2023 28.04.2023 29.09.2023	Чечина Е.С.	Создан банк инструментов для итоговой оценки универсальных компетенций (4 этап реализации модели «Учитель→учителю»).
9	<p><i>Мероприятия:</i> Разработка инструментов итоговой оценки освоения универсальных компетенций. <i>Содержание:</i> Разработка инструментов итоговой оценки</p>	01.02.2023 – 31.08.2023	Чечина Е.С.	Создан банк инструментов (не менее 3-х на каждое проверяемое умение) для итоговой оценки универсальных компетенций (4 этап реализации модели «Учитель→учителю»).

10	<p>освоения универсальных компетенций (ситуационных задач, кейс-заданий и др.). Привлечены индивидуальные участники (педагоги-психологи, учителя начальной и основной школы высшей квалификационной категории).</p> <p><i>Мероприятие:</i> Вебинар по теме «Проектирование индивидуальной образовательной программы для развития универсальных компетенций»</p> <p><i>Содержание:</i> Приглашены учителя целевой группы, наставники, индивидуальные участники-учителя высшей квалификационной категории Приволжского Федерального округа.</p> <p>Технология проектирования индивидуальных образовательных программ, анализ индивидуальных образовательных программ учителей целевой группы проекта.</p> <p><i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>	22.02.2023	Чечина Е.С. Фомина Т.А.	Составлены рекомендации учителям целевой группы проекта по доработке своих индивидуальных образовательных программ.
11	<p><i>Мероприятие:</i> Вебинар по теме «Система подготовки учителя к публичному выступлению».</p> <p><i>Содержание:</i> Приглашены учителя целевой группы, индивидуальные участники-учителя высшей</p>	24.03.2023	Чечина Е.С.	Составлены рекомендации для учителей по подготовке публичных выступлений на конференциях, мастер-классах и других мероприятиях.

	<p>квалификационной категории Приволжского Федерального округа.</p> <p>Составление плана выступления, сигналы внимания, приёмы привлечения внимания слушателей, изучение опыта публичных выступлений спикеров на конференции TED. Техники и приёмы, позволяющие снять страх публичного выступления.</p> <p><i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>			
12	<p><i>Мероприятие:</i> XI Международный открытый педагогический форум «Образование: реалии и перспективы».</p> <p><i>Содержание:</i> Работа секции участников федерального и н Представление опыта апробационных площадок по организации наставничества в рамках реализации модели «Учитель→учителю» (выступление, мастер-классы).</p> <p><i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус (ул. Низаметдинова, д. 28)</p>	26.04.2023 – 27.04.2023	Шакирова Л.Р., Чечина Е.С.	Представлен опыт апробационных площадок по организации наставничества в рамках реализации модели «Учитель→учителю» (МБОУ «СОШ № 31» г. Набережные Челны, МБОУ «СОШ № 1 г. Менделеевск, МБОУ «СОШ № 7 г. Менделеевск).
13	<p><i>Мероприятие:</i> Вебинар по теме «Структура социального проекта».</p> <p><i>Содержание:</i></p>	19.05.2023	Чечина Е.С.	Учителя получили опыт разработки концепции проекта в рамках обозначенной проблемы (формулировать цель, задачи, обосновывать актуальность,

	<p>Приглашены учителя целевой группы, индивидуальные участники-учителя высшей квалификационной категории Приволжского Федерального округа. Структура социального проекта. Анализ социальных проектов. Практикум по разработке концепции проекта в рамках обозначенной проблемы. <i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>			<p>значимость, ожидаемые результаты и возможные сферы применения).</p>
14	<p><i>Мероприятие:</i> Круглый стол по теме «Реализация модели «Учитель→учителю» в образовательной организации». <i>Содержание:</i> Приглашены кураторы по реализации проекта из УО и школ-апробационных площадок муниципальных районов: Азнакаевского, Заинского, Менделеевского, г. Набережные Челны. Итоги 3 этапа реализации модели «Учитель→учителю» в образовательных организациях. Анализ результатов промежуточной оценки освоения универсальных компетенций. <i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>	08.09.2023	Чечина Е.С.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Подведены итоги 3 этапа реализации модели «Учитель→учителю» в образовательных организациях. 2. Проведён анализ результатов промежуточной оценки освоения универсальных компетенций. 3. Определено содержание деятельности кураторов, наставников и учителей целевой группы на 4 этапе реализации модели «Учитель→учителю».

15	<p><i>Мероприятия:</i> Проведение 4 этапа реализации модели «Учитель→учителю» <i>Содержание:</i> Проведение итоговой оценки освоения универсальных компетенций. Проведён анализ результатов.</p>	01.09.2023 – 30.09.2023	Чечина Е.С.	<ol style="list-style-type: none"> 1. Проведена итоговая оценка освоения универсальных компетенций у учителей целевой группы (60 человек). 2. Проведён анализ результатов. 3. Даны рекомендации по выстраиванию дальнейшего взаимодействия наставника и учителей целевой группы.
16	<p><i>Мероприятие:</i> Вебинар по теме «Техники управления конфликтами». <i>Содержание:</i> Приглашены учителя целевой группы, индивидуальные участники-учителя высшей квалификационной категории Приволжского Федерального округа. Решение ситуационных задач. Практикум по использованию методов управления конфликтами. <i>Место проведения:</i> Электронная платформа для видеоконференции.</p>	22.09.2023	Чечина Е.С. Хуснутдинова Р.Р.	Учителя получили представление о методах управления конфликтами, опыт использования данных методов в конкретной конфликтной ситуации.
17	<p><i>Мероприятие:</i> II Всероссийская научно-практическая конференция «Ключевые компетенции и новая грамотность в условиях трансформации системы образования» <i>Содержание:</i> Работа секции участников федерального и н</p>	27.10.2023	Калинин К.А. Чечина Е.С.	Проведены тренинги и мастер-классы на развитие креативного мышления, на формирования лидерских качеств (умение мотивировать и вдохновлять), управление собственными ресурсами (Хуснутдинова Р.Р., Фомина Т.А., Соломатина Н.В.).

18	<p>Тренинги и мастер-классы на развитие креативного мышления, на формирования лидерских качеств (умение мотивировать и вдохновлять), управление собственными ресурсами. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 1 корпус (ул. Низаметдинова, д. 28)</p> <p><i>Мероприятие:</i> Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. <i>Содержание:</i> 1. Мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. 2. Подготовка и отправка годового отчёта о результатах реализации проекта в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации. <i>Место проведения:</i> ФГБОУ ВО «НГПУ», 3 корпус (ул. Батенчука, 21)</p>	01.09.2023– 30.09.2023	Чечина Е.С.	<p>1. Проведён мониторинг промежуточных результатов реализации проекта. 2. Годовой отчёт о результатах реализации проекта подготовлен и отправлен в Министерство науки и высшего образования Российской Федерации.</p>
19	<p><i>Мероприятие:</i> Обобщение опыта апробации модели «Учитель→учителю». <i>Содержание:</i> Подготовка к печати, публикация статьи о результатах апробации модели «Учитель→учителю».</p>	01.10.2023 – 29.12.2023	Калинин К.А. Чечина Е.С.	<p>Подготовлена к печати, опубликована статья о результатах апробации модели «Учитель→учителю».</p>